



Toimintakertomus ja tilinpäätös **2025**

CSC – Tieteen tietotekniikan keskus

Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus

CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy:n toiminta vuonna 2025

Kooste vuodesta 2025

Talous

Henkilöstö

Ympäristö

Riskit ja epävarmuustekijät

Tulevaisuudennäkymät

Hallituksen esitys tilikauden voiton käyttämisestä

Tilinpäätös 1.1.–31.12.2025

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

3	Tilinpäätöksen liitetiedot 31.12.2025	10
3	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	10
3	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	11
4	Tasetta koskevat liitetiedot	12
5	Oma pääoma	13
6	Kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuva toiminta	15
6		
7	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus	16
7	Tilinpäätösmerkintä	16
8	Luettelo kirjanpitokirjoista ja kirjanpitoaineistojen lajeista tilikaudella 1.1.2025–31.12.2025	16
8	Tositteiden lajit	16
8	Säilytystavat	16
9		
	Tilintarkastuskertomus	17

Hallituksen toimintakertomus

CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy:n toiminta vuonna 2025

CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy (CSC) kehittää ja tuottaa kansainvälisesti korkeatasoisia ICT-asiantuntijapalveluja tutkimukselle, koulutukselle, kulttuurille, julkishallinnolle ja yrityksille. Yhtiöllä on merkittävä rooli OKM:n koulutus-, tiede- ja kulttuuripoliittisen ohjauksen ja kehittämisen välineenä, ja sen kansainvälinen toiminta palvelee suomalaisen tutkimusyhteisön ja koulutusjärjestelmän elinvoimaisuutta. CSC:n omistavat Suomen valtio (70 % osakekannasta) ja suomalaiset korkeakoulut (30 % osakekannasta).

Kooste vuodesta 2025

CSC vahvisti rooliaan kansallisten ja eurooppalaisten tutkimusinfrastruurien sekä verkostojen toimijana

Vuoden 2025 alusta CSC:llä alkoi uusi, vuoteen 2030 ulottuva strategiakausi. Tavoitteena on tarjota maailman vaikuttavin datan ja suurteholaskennan ekosysteemi sekä toimia vastuullisen tekoälyn käytön edelläkävijänä. Kolmas päätavoitteemme on tasoittaa asiakkaan tietä menestykseen yhteistyön ja optimoitujen prosessien kautta.

CSC vahvisti vuoden 2025 aikana entisestään rooliaan eurooppalaisena ja kansallisena tutkimusinfrastruurien ja ekosysteemien toimijana. Uuden kansallisen supertietokone Roihun asennukset etenivät suunnitellusti Kajaanissa. Roihu otetaan käyttöön jo keväällä 2026.

Suomi valittiin vuoden 2024 lopulla yhdeksi uudeksi EuroHPC:n yhteiseurooppalaisen tekoälytehtaan sijaintipaikaksi. CSC koordinoi tätä LUMI-tekoälytehdasta isännöivää eurooppalaista konsortiota, johon kuuluvat Suomen lisäksi Norja, Puola, Tanska, Tšekki ja Viro sekä antennijäsenenä Belgia, Islanti, Latvia ja Sveitsi.

LUMI-tekoälytehdas yhdistää saman katon alle kaiken tekoälykehitykseen tarvittavan: maailmanluokan laskentatehon, korkealaatuisen datan ja huippuluokan osaamiskeskuksen. Sen toiminta käynnistyi vuoden 2025 huhtikuun alussa, syksyllä lanseerattiin tekoälytehtaan ensimmäiset palvelut ja joulukuun alussa avattiin Aalto-yliopiston kampukselle sijoittuva hubi, jota hyödynnetään mm. koulutukseen ja verkostoitumiseen.

Roihu ja LUMI-AI tarjoavat turvalliset ympäristöt arkaluonteista dataa sisältävien aineistojen analysointiin, mikä tarjoaa aivan uudenlaisia mahdollisuuksia tutkimukselle ja yritysten TKI-hankkeille esimerkiksi biotieteiden tutkimuksessa.

Taloustutkimus selvitti vuonna 2025 tehdyssä tutkimuksessa hyötyä, jota yrityskäyttäjät saavat CSC:n laskentainfrastruktuureista. Sen mukaan yritysten saama hyöty oli 11–20-kertainen investointiin nähden.

Tutkimus-, kehitys ja innovaatiotoiminta jatkui vahvana. CSC:llä oli yhteensä 95 aktiivista TKI-hanketta. Niissä kehitetään muun muassa ilmastonmuutosta mallintavia digitaalisia kaksosia ja yhteistä käyttöalustaa EuroHPC:n laskentainfrastruktuureille.

CSC on mukana myös eurooppalaisessa avoimen verkkoindeksin (Open Web Index) kehittämisessä ja avoimen haun (OpenWebSearch.eu) aloitteessa.

CSC:n kehittämä AITO-viitekehys tarjoaa korkeakouluille ja tutkimusorganisaatioille työkaluja tekoälyn vaikutusten jäsentämiseen. Se tukee vastuullista, eettisesti kestävää ja strategisesti ohjattua muutosta opetuksessa, tutkimuksessa sekä innovaatiotoiminnassa.

CSC jatkoi myös vuonna 2025 Digivisio 2030 -hankkeen palveluintegraattorina. Digivisio 2030 -hankkeen rakentama Opin.fi-palvelu lanseerattiin huhtikuussa. Se kokoaa yhteen monipuolisen valikoiman yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen avointa opintotarjontaa tarjoten oppijoille mahdollisuuden löytää ja vertailla opintoja yhdessä paikassa.

CSC on toiminut vuodesta 2025 Suomen EOSC-noodina (European Open Science Cloud, Euroopan avoimen tieteen pilvi), joka on osa eurooppalaista federaatiota. Tavoitteena on tarjota tutkijoille käyttäjälähtöisiä palveluja, jotka edistävät tieteenaloja ja alueellisia rajoja ylittävää yhteentoimivuutta.

Asiakkaiden menestyksen tukeminen on vahvasti CSC:n toiminnan keskiössä. Vuonna 2025 tehtiin uusi asiakkuusagenda, joka määrittelee asiakastyön kehitystoimenpiteet lähivuosille. Asiakaspalautetta kerätään systemaattisesti ja sitä käytetään kehitystyössä. Loppuvuodesta toteutetun tutkimuksen palveluiden käyttäjätutkimuksen NPS-luku oli 62, mikä osoittaa, että käyttäjät ovat erittäin tyytyväisiä palveluihin.

Talous

CSC:n tilikausi 2025 oli taloudellisesti välttävää. Yhtiön liiketoiminnan tulos vastasi ennusteita, ja kokonaisuutena tulosta voidaan pitää tyydyttävänä mutta edelleen

Tilikauden keskeisimmät tunnusluvut

Tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevoitto %	-3,80 %	0,10 %	-1,00 %	1,90 %	2,40 %
Oman pääoman tuotto	-26,50 %	3,60 %	-5,6 %	9,80 %	11,40 %
Sijoitetun pääoman tuotto	-26,30 %	3,60 %	-5,5 %	12,60 %	15,10 %
Quick ratio	4,5	2,5	2	1,9	2,3
Current ratio	1	1	0,9	0,9	0,8
Omavaraisuusaste	26,70 %	33,60 %	32,90 %	38 %	41,10 %
Suhteellinen velkaantuneisuus %	27,20 %	25,70 %	27,20 %	26,30 %	23,90 %

välttävällä tasolla. Tilikauden alussa valtiontalouden tila ja suhdannenäkymät olivat näkyvissä, ja näihin pyrittiin vastaamaan yhtiön sisäisillä tehostamistoimilla. Yhtiön sisäisissä toiminnoissa huomioitiin talouden yleinen tilanne ja ydinliiketoiminnan toimintaympäristössä olevat haasteet. Sisäisillä tehostamistoimilla pyrittiin säilyttämään yhtiön hyvä kustannustehokkuus ja vastaamaan muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin sekä laajentuvaan kansainväliseen toimintaan. Tilikauden 2025 aikana käynnistyi merkittäviä investointihankkeita, jotka vaikuttavat positiivisesti tuleviin tilikausiin. Vuonna 2025 yhtiön liikevaihto oli 78 833 155,40 (78 139 688,68) euroa kasvaen edellisvuodesta 0,9 %.

Yhtiön liiketoiminnan tulos päättyi negatiiviselle tasolle. Tulos rahoituserien jälkeen oli -2 383 509,92 (350 123,13) euroa, tilikauden tappion ollessa -2 379 976,26 (355 121,46) euroa. Yhtiön tutkimus- ja kehityskustannukset olivat vuonna 2025 noin 14,0 % (13,9 %) liikevaihdosta.

Henkilöstö

Vuoden 2025 lopussa CSC:llä työskenteli 709 henkilöä, joista vakituisessa työsuhteessa oli 93 % henkilöstöstä. Henkilöstömäärä kasvoi 39 henkilöllä, mikä on 5,8 % lisäys suhteessa vuoden 2024 lopun henkilöstömäärään. Henkilöstön lähtövaihtuvuus oli 4,6 % ja keskimääräinen työsuhteen pituus oli noin 7,6 vuotta. Henkilöstöstä oli vuoden 2025 lopussa 38 % naisia ja 62 % miehiä.

Vuoden 2025 kesäkaudella CSC:llä oli noin 40 korkeakouluharjoittelijaa. Heille suunnattu Summer Xperience -ohjelma järjestettiin 9. kerran. Vuoden kuluessa vahvistettiin edelleen korkeakouluysteistyötä ja varmistettiin näin tulevaa osaamista CSC:llä.

Vuoden syksyllä tarjottiin valmentavan johtamisen valmennusta esihenkilöille ja vaikuttajille, eli henkilöille, jotka johtavat työssään ihmisiä esimerkiksi projektipäällikköinä, mutta eivät toimi esihenkilöroolissa. Valmennusten tematiikassa painottuivat esimerkiksi valmentavan johtamisen perusta, palaute ja vuorovaikutus, haastavat tilanteet ja tiimin johtaminen.

Henkilöstökoulutuksen teemoissa painottuivat palvelunhallinnan, projektinjohtamisen, tekoälyn, data-analytiikan ja ohjelmistokehittämisen teemat.

Laajensimme verkko-oppimislustaamme tuomalla tarjolle verkkokoulutuksia työelämän psykologista taidoista, kuten vuorovaikutus, tiimityö, motivaatio, fasilitointi ja hyvinvointi. Lisäksi julkaisimme verkko-oppimislustallamme CSC:n oman vastuullisuuskoulutuksen ja uudistetun version tietosuojakoulutuksesta.

Alkukesällä 2025 käynnistettiin palkkausjärjestelmän kehittämisprojekti. Projektin tavoitteena on luoda CSC:lle selkeä ja läpinäkyvä tehtävä- ja palkkarakenne, joka

Henkilöstötunnuslukuja

Tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021
Henkilömäärä	709	670	660	567	511
Vakituiset	93 %	93 %	90 %	93 %	94 %
Määräaikaiset	7 %	7 %	10 %	7 %	6 %
Miehet	62 %	63 %	63 %	65 %	68 %
Naiset	38 %	37 %	37 %	35 %	32 %

Ikäjakama	2025	2024	2023	2022	2021
Alle 30 vuotta	14 %	14 %	15 %	12 %	13 %
30–39 vuotta	27 %	26 %	26 %	27 %	27 %
40–49 vuotta	32 %	34 %	33 %	35 %	34 %
Yli 50 vuotta	28 %	27 %	26 %	26 %	26 %
Keski-ikä (vuotta)	43	43	42	43	43

Koulutus	2025	2024	2023	2022	2021
Perus ja ammatillinen	13 %	15 %	17 %	15 %	15 %
Ammattikorkeakoulu	22 %	22 %	20 %	21 %	19 %
Yliopisto	51 %	49 %	49 %	50 %	51 %
Jatkotutkinnot	14 %	14 %	14 %	14 %	15 %

tukee strategiaa ja yrityksen kasvua, vahvistaa kilpailukykyä osaajamarkkinoilla, täyttää lakivaatimukset sekä lisää henkilöstön motivaatiota ja sitoutumista. Lisäksi tavoitteena on tarjota palkkarakenne, joka on helppokäyttöinen esihenkilöille ja joka antaa työntekijöille paremman näkyvyyden palkkaan vaikuttaviin tekijöihin.

Henkilöstötutkimus toteutettiin syyskuussa. Tutkimukseen vastasi 593 henkilöä, mikä on 87 % mahdollisista vastaajista eli kesäkuun henkilöstömäärästä (685). Vastausprosentti laski 2 prosenttiyksiköllä vuodesta 2024. Yleisindeksi oli 75,3 pistettä asteikon ollessa 0–100. Yleisindeksi nousi 1,3 pisteellä vuoden 2024 tuloksiin verrattuna. Henkilöstötutkimuksen tuloksia tarkasteltiin ja kehittämissuunnitelmia laadittiin ryhmä-, yksikkö- ja yritystasoisesti. Syksyllä 2025 CSC nousi IT-alan houkuttelevimpien työnantajien joukkoon Universumin tekemässä tutkimuksessa.

Ympäristö

CSC on suosinut uusiutuvia energiamuotoja sähkösopimuksissaan jo vuodesta 2012 alkaen ja nykyisin kaikki ostoenergia on sertifioitu alkuperätakuulla. Yli 99 % otetusta sähköstä käytetään CSC:n konesaleissa, joiden sähkönkulutus on ollut voimakkaassa kasvussa viime vuosina ja kulutuksen kasvu jatkuu tulevaisuudessakin.

CSC:n datakeskukset (kansallinen ja LUMI) Kajaaniassa ovat edelleen energiatehokkuudessaan maailman kärkiluokkaa. Kajaaniin sijoitettuun EuroHPC LUMI-supertietokoneeseen toteutetun jäähdytysratkaisun avulla supertietokoneen hukkalämpö hyödynnetään Kajaanin kaukolämpöverkostoon lähes ympärivuotisesti. Vuonna 2025 kaukolämmöntuotanto jatkui hyvillä tuloksilla jopa ylittäen hieman edellisvuoden lukemat. Se saavutti jälleen uuden tuotantoennätyksen. LUMI-konesali tuotti kaukolämpöverkkoon energiaa yhteensä 34 108,860 MWh, joka vastaa noin kymmentä prosenttia Kajaanin kaupungin kaukolämmön tarpeesta.

Espoon ja Kajaanin toimitilojen käyttöaste on hieman noussut edellisvuodesta. Keskimäärin 34 % henkilöstöstä käy päivittäin toimistolla Espoossa ja reilusti yli puolet Kajaanin henkilöstöstä Kajaanin toimistolla. Toimistotilojen sähkönkulutus on hieman laskenut edellisvuoteen verrattuna. Uusien toimitilojen suunnittelu Keilaniemen Portissa on edennyt hyvässä aikataulussa, ja tilojen hallinnanluovutus on aikaistunut kuukaudella, syyskuun 2026 alkuun. Rakennukselle tavoitellaan A-tason energialuokkaa ja sille haetaan BREEAM Excellent tason ympäristösertifikaattia. CSC:n omien tilojen osalta haetaan WELL Core -tason sertifiointia.

Liikematkustaminen jatkoi kasvuaan vuoden 2025 aikana.

CSC:llä hankinnat toteutetaan ensisijaisesti hyödyntämällä valtion yhteishankintayksikkö Hanselia, mikä varmistaa, että hankinnat toteutetaan läpinäkyvästi ja vastuullisuusnäkökohdat huomioiden. CSC on ottanut käyttöönsä myös erillisen hankintojen ympäristökriteerejä koskevan ohjeistuksen ja hankintojen Code of Conductin, jossa asetetaan toimittajille ja toimitusketjuille vähimmäisvaatimukset vastuullisuudesta. Nämä sisältävät yhteiskunnalliset ja ympäristöön liittyvät eettiset periaatteet.

Riskit ja epävarmuustekijät

CSC uudisti riskienhallintapolitiikan, riskienhallinnan hallintamallin ja riskienhallinnan yleisoheistuksen, jotka yhtiön johto ja hallitus hyväksyivät syksyllä 2025. Uudistuksen ajurina oli tarve systematisoida toimintaprosesseja ja varmistaa riskienhallinnan kattavuus ja riittävyys kasvavia epävarmuuksia sisältävässä toimintaympäristössä. CSC:n keskeisimmät riskitekijät liittyivät julkisen talouden velkasuhteen kasvuun sekä geo- ja kauppapoliittiseen epävakauteen.

Julkisen talouden alijäämän syventyminen heijastui yhtiön omistaja-asiakkaiden ostokykyyn ja CSC:n mahdollisuuksiin kattaa kulunsa voittoa tavoittelemattomana toimijana. Geopoliittinen tilanne ja kauppapoliittiset tekijät, kuten toiminta Itämerellä ja USA:n tullit, aiheuttivat kyberturvallisuuteen, toimitusketjuihin sekä infrastruktuurin vaurioitumiseen kohdistuvaa kohonnutta riskiä. Tilikautena ei kuitenkaan toteutunut merkittäviä riskejä. CSC asetti uudet turvallisuustavoitteet ja laati suunnitelman niiden toteuttamiseksi. CSC jatkaa sekä infrastruktuurinsa että toimintatapojensa kehittämistä tuloksellisen riskienhallinnan varmistamiseksi.

Tulevaisuudennäkymät

CSC:n tulevaisuudennäkymiä varjostaa valtiontalouden hidas kasvu ja heikko suhdannetilanne, mutta toisaalta vuonna 2025 tehdyt ja käynnissä olevat suuret infrastruktuuri-investoinnit vahvistavat yhtiön kyvykkyyttä suorittaa erityistehtäviään.

Uusi kansallinen datanhallinnan ja laskennan ympäristö Roihu avataan tuotantokäyttöön keväällä 2026 ja se korvaa aiemmat supertietokoneet Mahdin ja Puhdin. CSC:n isännöimien LUMI AI Factoryn ja LUMI IQ -kvanttietokoneen yli 600 M€ investoinnit saatetaan päätökseen, ja laitteistot otetaan vaiheittain käyttöön vuosina 2026–2027. Tavoitteena on tarjota tutkijoille ja yrityksille suurteholaskennan, tekoälyn ja kvanttilaskennan palveluiden maailmanluokan kokonaisuus. Sen avulla kokonaisuosaaminen ja TKI-toiminta Suomessa vahvistuvat ja Suomi pysyy houkuttelevana kumppanina kansainväliselle yhteistyölle.

CSC jatkaa datanhallinnan palvelujen laajentamista ja kehittämistä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa. Kehityksen keskiössä ovat erityisesti arkaluoteisen datan ratkaisut ja suurten aineistojen tarjoaminen palveluna (datasets-as-a-service). CSC tukee data-vetoista ja tekoälyn tehostamaa tutkimusta, kehitystä ja koulutusta.

CSC myös kehittää sisäisiä toimintatapojaan turvallisuuden, varautumisen ja kustannustehokkuuden parantamiseksi.

CSC:n liiketoiminnan odotetaan kasvavan merkittävästi tilikaudella 2026.

Liiketoiminnan kokonaisvolyymien odotetaan saavuttavan jopa 15–17 % kasvun. Kasvua odotetaan tulevan ydinliiketoiminnasta ja erityisesti ulkopuolisrahoitteisista TKI-hankkeista. CSC:ssä pyritään edelleen tehostamaan sisäisiä toimintoja, jotta kustannustehokkuus säilytetään hyvällä tasolla.

Hallituksen esitys tilikauden voiton käyttämisestä

Hallitus esittää, että yhtiön tilikauden 2025 tappio -2 379 976,26 euroa siirretään edellisten tilikausien tulokseen ja että osinkoa ei jaeta.

CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy

Hallitus

Tilinpäätös

1.1.–31.12.2025

Tuloslaskelma

Euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	78 833 155,40	78 139 688,68
Liiketoiminnan muut tuotot	19 941 280,07	17 316 723,12
Henkilöstökulut	53 525 091,48	49 237 637,72
Poistot	4 903 636,57	4 555 406,74
Liiketoiminnan muut kulut	43 337 044,58	41 620 892,44
Liikevoitto/tappio	-2 991 337,16	42 474,90
Rahoitustuotot ja -kulut	607 827,24	307 648,23
Voitto ennen satunnaisia eriä	-2 383 509,92	350 123,13
Välittömät verot	3 533,66	4 998,33
Tilikauden voitto/tappio	-2 379 976,26	355 121,46

Tase, vastaavaa

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	31 117,30	51 502,90
Muut pitkävaikutteiset menot	10 213 037,77	10 238 605,06
Aineelliset hyödykkeet	1 209 235,92	1 362 897,01
Sijoitukset	245 500,00	245 500,00
	11 698 890,99	11 898 504,97
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset	23 182 302,68	21 754 483,78
Rahoitusarvopaperit	8 464 092,67	9 343 900,91
Rahat ja pankkisaamiset	63 911 228,17	19 220 671,58
	95 557 623,52	50 319 056,27
	107 256 514,51	62 217 561,24

Tase, vastattavaa

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma		
Osakepääoma	1 000 000,00	1 000 000,00
SVOP	200 000,00	200 000,00
Edellisten tilikausien tulos	8 968 789,08	8 613 667,62
Tilikauden tappio/voitto	-2 379 976,26	355 121,46
Oma pääoma yhteensä	7 788 812,82	10 168 789,08
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma	99 467 701,69	52 048 772,16
	107 256 514,51	62 217 561,24

Rahoituslaskelma

Euroa	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	145 147 989,12	105 803 184,66
Maksut liiketoiminnan kuluista	-97 244 579,08	-89 851 688,63
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	47 903 410,04	15 951 496,03
Maksetut korot ja maksut liiketoiminnan rahoituskuluista	-19 458,42	-11 188,81
Saadut korot liiketoiminnasta	627 285,66	318 837,04
Maksetut välittömät verot	3 533,66	260 068,89
Liiketoiminnan rahavirta	48 514 770,94	16 519 213,15
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 704 022,59	-3 658 206,58
Investointien rahavirta	-4 704 022,59	-3 658 206,58
Rahavarojen muutos	43 810 748,35	12 861 006,57
Rahavarat tilikauden alussa	28 564 572,49	15 703 565,92
Rahavarat tilikauden lopussa	72 375 320,84	28 564 572,49

Tilinpäätöksen liitetiedot 31.12.2025

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Pysyvät vastaavat ja suunnitelmapoistot

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuun. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella. Tilinpäätöksessä 31.12.2025 on esitetty suunnitelman mukaiset poistot seuraavasti.

Koneet ja kalusto 25 % menojäännöksestä, hankintahetkestä lukien.

Muut pitkävaikutteiset menot poistetaan tasapoistoin vaikutusaikanaan, enintään kymmenen vuoden aikana.

Tilikauden 2020 aikana käynnistyi CSC:n koordinoima LUMI-hanke. LUMI on yhteiseurooppalainen supertietokonehanke, jossa on mukana kymmenen Euroopan maata ja EuroHPC-yhteisyrittäjä (EuroHPC Joint Undertaking). CSC toimii Hosting Entitynä yhteisrahoitteisesti hankitulle esi-eksa-supertietokoneelle, joka on sijoitettu CSC:n Kajaanin datakeskukseen.

CSC aktivoi EuroHPC-hankkeen investoinnit pitkävaikutteisiin menoihin, jotka poistetaan tasapoiston hankkeen keston aikana 31.3.2027 loppuun mennessä.

Suomi valittiin vuoden 2024 lopulla yhdeksi uudeksi EuroHPC:n yhteiseurooppalaisen tekoälytehtaan sijaintipaikaksi. CSC koordinoi tätä LUMI-tekoälytehdasta isännöivää eurooppalaista konsortiota. Hankkeen toiminta käynnistyi vuoden 2025 huhtikuun alussa.

CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy omistaa 50 % yhteisyrityksestä nimeltään Eudat Oy. Y-tunnus 2895355-9. Yhtiön kotipaikka on Espoo.

Eläkkeet

Yhtiön eläketurva on vakuutettu vakuutusyhtiössä. Toimitusjohtajan eläke-edut eivät poikkea muun henkilöstön eläke-eduista.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuus arvostetaan hankintamenuun tai sitä alempaan käypään arvoon.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Euroa		
	2025	2024
Liikevaihto		
Kotimaan liikevaihto	78 833 155,40	78 139 688,68
Liiketoiminnan muut tuotot		
EU:ta, Tekesiltä ja Suomen Akatemialta saadut tutkimusavustukset	18 767 700,46	16 888 156,90
Liiketoiminnan muut tuotot	1 173 579,61	428 566,22
Liitetiedot henkilöstöstä		
Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana henkilöitä palveluksessa 31.12.	709	670
henkilöitä keskimäärin	681	656
Henkilöstökulut		
Palkat	44 456 298,11	41 452 746,81
Eläkekulut	7 787 144,83	6 938 291,87
Muut lakisääteiset henkilösivukulut	1 281 648,54	846 599,04
Yhteensä	53 525 091,48	49 237 637,72
Johdon palkat ja palkkiot		
Hallitus ja toimitusjohtaja	426 884,53	374 773,26

Euroa		
	2025	2024
Tilintarkastajalle maksetut palkkiot		
Tilintarkastukset	7 830,00	11 655,00
Muut lausunnot	29 399,66	17 199,51
Veroneuvonta	13 315,28	2 484,00
Muut palvelut	40 288,18	34 753,52
	90 833,12	66 092,03
Liiketoiminnan muut kulut		
Tietoliikennekulut, laite- ja ohjelmistohuolto	14 690 795,46	12 659 870,47
Muut kulut	28 646 249,12	28 961 021,97
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	43 337 044,58	41 620 892,44
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	627 285,66	318 511,04
Korkokulut ja muut rahoituskulut muille	-19 458,42	-10 862,81
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	607 827,24	307 648,23
Verojen erittely		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	0,00	245 765,76
Veronpalutukset / jäännösverot	3 533,66	4 998,33
Laskennallisen verosaamisen muutos	0,00	-245 765,76
Yhteensä	3 533,66	4 998,33

Tasetta koskevat liitetiedot

Euroa				
Pysyvät vastaavat	Aineettomat hyöd.		Aineelliset hyöd.	
	Aineettomat oik.	Pitkävaikutteiset menot	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	255 208,23	34 116 252,33	3 598 459,70	37 969 920,26
Lisäykset	0,00	4 532 455,14	171 567,45	4 704 022,59
Hankintameno 31.12.	255 208,23	38 648 707,47	3 770 027,15	42 673 942,85
Kertyneet poistot 1.1.	203 705,33	23 877 647,27	2 235 562,69	26 316 915,29
Tilikauden poisto	20 385,60	4 558 022,43	325 228,54	4 903 636,57
Kertyneet poistot 31.12.	224 090,93	28 435 669,70	2 560 791,23	31 220 551,86
Kirjanpitoarvo 31.12.	51 502,90	10 238 605,06	1 362 897,01	11 653 004,97
Kirjanpitoarvo 31.12.	31 117,30	10 213 037,77	1 209 235,92	11 453 390,99

Omistukset muissa yrityksissä	2025	2024
Yhtiön osakeomistukset		
Digile Oy/ ICT SHOK	omistus % / kpl	omistus % / kpl
Hankintameno 1.1.	10 000,00	0,9 / 100
Hankintameno 31.12.	10 000,00	0,9 / 100
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 000,00	0,9 / 100
NORDUnet A/S	omistus % / kpl	omistus % / kpl
Hankintameno 1.1.	233 000,00	17,9 / 2000
Hankintameno 31.12.	233 000,00	17,9 / 2000
Kirjanpitoarvo 31.12.	233 000,00	17,9 / 2000
EUDAT Ltd	omistus % / kpl	omistus % / kpl
Hankintameno 1.1.	2 500,00	50 / 1
Hankintameno 31.12.	2 500,00	50 / 1
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 500,00	50 / 1

Tasetta koskevat liitetiedot

Euroa		
Rahoitusarvopaperit		
Danske Invest Neutral K, Yhteisökorko K, Euro High Yield K, DI SICAV Eu. Corp. Sust. Bond I		
Kirjanpitoarvo	8 464 092,67	
Markkinahinta	9 933 103,28	
Erotus	1 469 010,61	
Euroa	2025	2024
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	11 813 905,54	12 035 952,82
Siirtosaamiset	11 368 397,14	9 718 530,96
Yhteensä	23 182 302,68	21 754 483,78

Oma pääoma

Euroa	2025	2024
Osakepääoma 1.1.	1 000 000,00	1 000 000,00
Osakepääoma 31.12.	1 000 000,00	1 000 000,00
SVOP 1.1.	200 000,00	200 000,00
SVOP 31.12.	200 000,00	200 000,00
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	8 968 789,08	8 613 667,62
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	8 968 789,08	8 613 667,62
Tilikauden voitto/tappio	-2 379 976,26	355 121,46
Oma pääoma yhteensä	7 788 812,82	10 168 789,08
Jakokelpoiset varat 31.12.	2025	2024
Voitto edellisiltä tilikausilta	8 968 789,08	8 613 667,62
Tilikauden voitto	-2 379 976,26	355 121,46
SVOP	200 000,00	200 000,00
Yhteensä	6 788 812,82	9 168 789,08

Oma pääoma

Kpl	2025	2024
Osakepääoman jakautuminen osakelajeittain	kpl	kpl
Osakkeilla on 1 ääni / osake	10 000	10 000

Euroa	2025	2024
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	78 055 945,94	31 992 206,96
Ostovelat	6 419 469,54	6 550 834,40
Muut lyhytaikaiset velat	2 780 812,88	2 555 382,34
Siirtovelat	12 211 473,33	10 950 348,46
	99 467 701,69	52 048 772,16

Euroa	2025	2024
Vastuut		
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	4 632 127,93	2 686 371,92
tulevilla tilikausilla maksettavat	10 414 144,90	4 894 712,26
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	4 026 587,83	2 986 354,32
tulevilla tilikausilla maksettavat	17 266 699,80	5 972 708,64
Muut vastuut		
Yhtiön hallinnassa oleva pankkitilit		
Euro-HPC/Lumi hankkeen ennakkomaksuja	13 847 015,54	14 097 122,13
Euro-HPC/LUMI AI hankkeen ennakkomaksuja	37 267 611,79	0,00
NeIC partnerimaiden jäsenmaksuennakot	920 650,17	0,00

Kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuva toiminta

Kirjanpidon eriyttämisen laskentaperiaatteet

Yhtiössä käytetään toimintolaskentaa sisäisen laskennan menetelmänä. Myyntiä sekä kustannuksia seurataan laskentakohteittain. Välittömät kustannukset ja myynti kohdistetaan laskentakohteille kirjanpidossa aiheuttamisperiaatteen mukaan. Välilliset kustannukset on kohdistettu yhtiössä käytettävien yleisten toimintolaskennan periaattein.

Tuloslaskelma

Euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	423 247,83	354 001,21
Henkilöstökulut	192 336,83	136 553,16
Liiketoiminnan muut kulut	189 919,14	179 003,41
Liikevoitto/tappio	40 991,86	38 444,64
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	40 991,86	38 444,64
Laskennalliset verot	8 198,37	7 688,93
Tilikauden voitto/tappio	32 793,49	30 755,71

Tunnuslukuja

	2025	2024	2023	2022
- liikevoitto %	-3,8 %	0,1 %	-1,0 %	1,9 %
- oman pääoman tuotto	-26,5 %	3,6 %	-5,6 %	9,8 %
- sijoitetun pääoman tuotto	-26,3 %	3,6 %	-5,5 %	12,6 %
- quick-ratio	4,5	2,5	2,0	1,9
- current-ratio	1,0	1,0	0,9	0,9
- omavaraisuusaste	26,7 %	33,6 %	32,9 %	38,0 %
- suhteellinen velkaantuneisuus %	27,2 %	25,7 %	27,2 %	26,3 %

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Helsingissä, maaliskuun 12. päivänä 2026

Jukka Mönkkönen

Riitta Autere

Laura Eiro

Tua Huomo

Hannu Kempainen

Petri Myllymäki

Petri Raivo

Kimmo Koski
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivämääränä

KPMG Oy Ab

Tilintarkastusyhteisö

Juha Huuskonen

KHT, JHT

Luettelo kirjanpitokirjoista ja kirjanpitoaineistojen lajeista tilikaudella 1.1.2025–31.12.2025

Kassakirja

Päiväkirja

Pääkirja

Myyntireskontraluettelot

Ostoreskontraluettelot

Myyntilaskut

Ostolaskut

Muistiotositteet

Palkkayhteenedot

Palkkatositteet

Maksutositteet

Arvonlisäverotositteet

Tositteiden lajit

Ostolaskut

VL

Ostomaksut

OM

Kassatositteet

KA

Kirjanpitotositteet

KP

Myyntilaskut

ML

Myyntimaksut

MM

Muistiot

MU

Palkkatositteet

PL

Matkalaskut

TR

Liitetietotositteet

LT

Käyttöomaisuus

KO

Säilytystavat

Kirjanpidot, aineistot sekä tositteet säilytetään digitaalisesti CSC:n omilla palvelimilla.

Tilintarkastuskertomus

CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy:n (y-tunnus 0920632-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa.

Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimivia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 16. maaliskuuta 2026

KPMG OY AB

Juha Huuskonen
KHT, JHT



CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy

PL 405, Keilaranta 14, 02101 Espoo

Puh. (09) 457 2001

www.csc.fi